

1	Cuvânt înainte	page 2
2	Istoric	page 3
3	Rolul OPCOM	page 3
4	Structura organizatorica a OPCOM	page 4
5	Structura pietei angro de energie electrica	page 5
6	Administrarea pietei angro de energie electrica	page 6
7	Informatica si telecomunicatii	page 12
8	Sistemul de management al calitatii	page 12
9	Strategie si dezvoltare	page 13
10	Raportul financiar	page 13

**C
U
P
R
I
N
S**

1 Cuvânt înainte

Continuând angajamentul și activitatea anilor anteriori, OPCOM și-a atins, în anul 2002, obiectivul instituțional de a furniza cadrul operational pentru tranzacțiile realizate în activitatea zilnică sau pe termen lung ale participanților la piața de energie electrică.

Funcționarea de bază a fost consolidată prin sporirea activității de reprezentare desfășurată de personalul OPCOM, abordându-se evenimente naționale precum și internaționale.

Dar ceea ce doresc să subliniez este procesul de reorganizare inițiat la trecerea dintre anii 2002 și 2003.

Prin schimbările aplicate în structura organizatorică, precum și în activitățile și fluxurile informaționale aferente, ne așteptăm nu doar la o creștere a eficienței personalului, dar și la o cât mai bună preluare a sarcinilor specifice rezultate după cum urmează:

- Noul cadru structural al sectorului energetic, rezultat în temeiul HG nr. 1342/2001 și 1524/2002;
- Prevederile “Foi de Parcurs” pentru România în domeniul energiei electrice;
- Viitorul cadru al legislației secundare bazat pe noul cod comercial, incluzând reglementarea venitului din producția hidro și optimizarea hidro, pietele de ajustare și de capacitate;
- Viitorul proiect al pieței financiare de energie electrică;
- Implementarea corespunzătoare a proiectelor finanțate în cadrul programelor Phare, respectiv prin împrumutul acordat de Banca Mondială.

Anul 2003 va fi marcat mai mult de tinta constând în pregătirea viitorului decât de sarcina de a susține prezentul, dar, așa cum s-a procedat și în anii anteriori, în activitatea zilnică va fi asigurată deplină conformitate față de legislația secundară aflată în vigoare.

De la începutul anului 2003, OPCOM a jucat un rol important în procesul decizional destinat proiectării și implementării noii platforme de tranzacționare care constă în reguli, mecanisme și reglementări.

Dar schimbările presupuse de proiectele asupra viitorului trebuie să fie realizate la un nivel înalt de acuratețe și vor trebui dezvoltate aptitudinile necesare în vederea funcționării în noul cadru.

De aceea, ne așteptăm și solicităm întregului personal al OPCOM o implicare profundă pentru ca toate obiectivele stabilite să fie atinse.



Victor IONESCU

CEO

2 Istoric

Decembrie, 1998

Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr.63 stabileste cadrul, principiile si principalele directii de actiune pentru liberalizarea pietei de energie electrica din România, în concordanta cu prevederile Directivei Europene 96/92/EC.

Martie, 1999

Autoritatea Nationala de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE) a emis cadrul legislativ secundar care a stabilit rolul, relatiile si responsabilitatile tuturor participantilor la piata.

Iunie, 1999

S-a înfiintat în cadrul CONEL Directia Operator Comercial având rolul, functiile si sarcinile stabilite de legislatia secundara.

Iulie, 2000

Hotarârea de Guvern nr. 627/2000 continua reorganizarea CONEL, stabilind SC OPCOM SA ca filiala cu personalitate juridica a CN Transelectrica SA.

Ca o recunoastere internationala a activitatilor OPCOM, începând cu:

✚ *Octombrie, 2001* **OPCOM** a devenit membru **APEX** (Asociatia Internationala a Burselor de Energie);

✚ *Ianuarie, 2003* **OPCOM** a devenit membru **EuroPEX** (Asociatia Europeana a Burselor de Energie).

3 Rolul OPCOM

OPCOM are rolul de administrator al pietei de energie electrica conform legislatiei primare si secundare în vigoare, furnizând un cadru organizat, viabil si eficient pentru desfasurarea tranzactiilor comerciale în cadrul pietei angro de energie electrica în conditii de consecventa, corectitudine, obiectivitate, independenta, echidistanta, transparenta si nediscriminare.

În spiritul HG 627/13 iulie 2000, al Codului Comercial al Pietei Anglo de Energie Electrica emis de ANRE si al Licentei nr. 407/2001 pentru Administrarea Pietei Anglo de Energie Electrica din România, OPCOM are urmatoarele functiuni principale:

- Coordonarea activitatii de prognoza a consumului de energie electrica;
- Stabilirea Ordinii de Merit si a Pretului Marginal de Sistem;
- Programarea unitatilor dispecerizabile;
- Analize si sinteze privind functionarea SEN;
- Administrarea tranzactiilor comerciale;
- Supravegherea functionarii pietei;
- Concilierea disputelor;
- Asistenta si consultanta pentru participantii la piata;
- Cooperare interna si internationala.

4 Structura organizatorica a OPCOM

În scopul realizării funcțiilor și obiectivelor sale, OPCOM are următoarea structură organizatorică¹:

ADUNAREA GENERALĂ A ACȚIONARILOR

Victor MOCANU (Consilier – Ministerul Industriei și Resurselor)

Dumitru BARASCU (Director General – Direcția Buget, Finante, Contabilitate - Ministerul Industriei și Resurselor)

Marius UNTESCU (Director General – Direcția Restructurarea și Piața de Energie Electrică - Ministerul Industriei și Resurselor)

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

Anca DOBRICA – Președinte – (Consilier – Ministerul Industriei și Resurselor)

Paul ICHIM (Consilier - Ministrul Finanțelor Publice)

Victor IONESCU (Director General – OPCOM)

DIRECTOR GENERAL – Victor IONESCU

DIRECȚIA ADMINISTRAREA PIETEI DE ENERGIE ELECTRICA

Luminita LUPULUI – Director

SERVICIUL PROGRAMAREA FUNCȚIONARII UNITĂȚILOR DISPECERIZABILE

Adriana Marcela CERNAT – Sef serviciu

Mihai ADAM

Gheorghe DIACONU

Maria DUMITRESCU

Ovidiu Nicolae GEORGESCU

Georgeta ION

Cristina SETRAN

Alexandru-Eugeniu STAN

Mirela TOMA

Cristian TUDORACHE

SERVICIUL ADMINISTRAREA TRANZACȚIILOR COMERCIALE

Victoria VASILEVSCHI – Sef serviciu

Camelia MARINESCU

Gabriel ROSIORU

Gabriela Sanda STANESCU

Silvia-Liliana CONSTANTINESCU

Victoria COZMA

Teisoara HOBEANU

Mihaela TOSU

SERVICIUL PROGNOZE SI SINTEZE FUNCTIONARE SEN

Constantin VASILEVSCHI – Sef serviciu

Smaranda GHINEA

Claudia Georgeta NEDA

Roxana Maria PALADE

Victor Florian POPESCU

Daniela TEODOR

Carmen TEODOROIU

Gherghina VLADESCU

DIRECȚIA SUPRAVEGHEREA SI DEZVOLTAREA PIETEI DE ENERGIE ELECTRICA

Lucian PALADE – Director

SERVICIUL MECANISME DE GARANTARE SI INSTRUMENTE FINANCIARE

Rodica POPA – Sef serviciu

Diana-Alexandra GERENDY

SERVICIUL DEZVOLTARE PROIECTE

Bogdan Stefan ACHIM – Sef serviciu

Mihaela CONSTANTINESCU

Mircea CACUCI

SERVICIUL COOPERARE INTERNACIONALA

Mirela SANDULESCU – Sef serviciu

Adriana FUIOREA

SERVICIUL SUPRAVEGHEREA PIETEI DE ENERGIE ELECTRICA

Ioan MĂNICUTA – Sef serviciu

Oana Elena GAVRILESCU

Codrut-Ion MANEA

DIRECȚIA ECONOMICA, ADMINISTRATIVA SI INVESTITII

Nicolae Viorel ROTARU – Director

SERVICIUL FINANCIAR CONTABILITATE

Silvia FEDIUC – Sef serviciu

Gabriela CĂRȘTEA

Ramona CROITORU

Liliana DINU

Iuliana GANGA

Floarea GAVRILESCU

SERVICIUL RATE DE ALOCARE

Gheorghe DUTA

Sorin Constantin BEIS

SERVICIUL ADMINISTRATIV, PATRIMONIU, INVESTITII

Ion ION – Sef serviciu

Carmen Adriana LUNGAN

Stelica NAE

Dumitru NEDA

Valentin NEDA

Romi-Marin PITIS

Marius VASILESCU

Ileana VLAD

SERVICIUL INFORMATICA SI TELECOMUNICATII

Anca VASILESCU – Sef serviciu

BIROUL BAZE DE DATE

Constantin OPREA – Sef birou

Gheorghe DULGHERU

Marian Sultanel PETRESCU

Gerge SBĂRNEA

Vasilica STĂRCU

Constantin TUICA

BIROUL ADMINISTRARE REȚEA, TELECOMUNICATII SI POLITICI DE SECURITATE

Remus BĂRSANESCU – Sef birou

Gheorghe GERENDY

Constantin Nicolae OLARU

Mircea-Dragomir TANASE

Adrian TUDORA

CONSILIER

Ion CONECINI

OFICIUL JURIDIC

Gheorghe CALITA

COMPARTIMENT RESURSE UMANE

Aurelia STANCA

COMPARTIMENT RELATII PUBLICE SI COMUNICARE

Lenuta Maria MUREA

Constantin GRIGORESCU

COMPARTIMENT AQ

Doina Mirela DUTOIU

¹ Personalul OPCOM la 31.05.2003

5 Structura pietei angro de energie electrica

Piata angro de energie electrica din România este compusa din doua segmente:

- Piata reglementata;
- Piata concurentiala.

Piata reglementata este destinata tranzactionarii energiei electrice în baza contractelor reglementate (cantitati ferme si preturi reglementate).

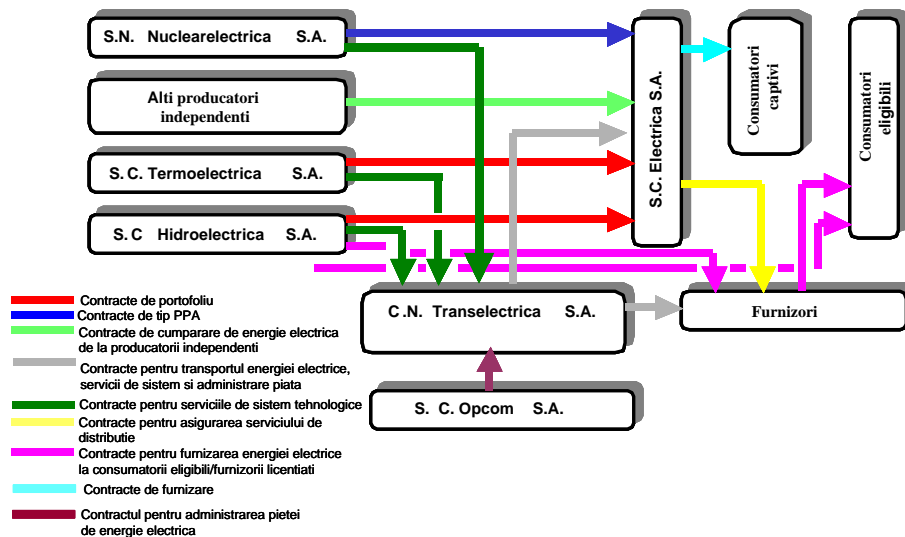
Piata concurentiala este destinata tranzactionarii energiei electrice prin contracte bilaterale si prin licitatie.

Conform HG nr. 48/31.01.2002, piata concurentiala reprezinta pâna la 33% din totalul energiei electrice tranzactionata pe piata angro de energie electrica.

În spiritul Deciziei ANRE nr. 609, relatiile contractuale pe piata concurentiala sunt urmatoarele:

- ✚ CONTRACTE BILATERALE cu producatorii interni ale furnizorilor, încheiate în vederea asigurarii consumului aferent consumatorilor eligibili;
- ✚ CONTRACTE DE IMPORT ale producatorilor interni, pentru asigurarea obligatiilor din contractele de portofoliu;
- ✚ CONTRACTE DE IMPORT ale furnizorilor;
- ✚ CONTRACTE DE EXPORT;
- ✚ CONTRACTE ALE FURNIZORILOR, altii decât cei care vând la tarife reglementate consumatorilor captivi;
- ✚ CONTRACTE NEGOCIATE ale producatorilor independenti si autoproducatorilor, altii decât cei detinatori de contracte de portofoliu;
- ✚ tranzactii pe piata spot, la PMS².

MECANISMUL CONTRACTUAL AL PIETEI DE ENERGIE ELECTRICA



² PMS - Pretul marginal de sistem este pretul ultimului MWh stabilit de ordinea de merit pentru acoperirea cererii de energie electrica în fiecare ora.

6 Administrarea pietei angro de energie electrica

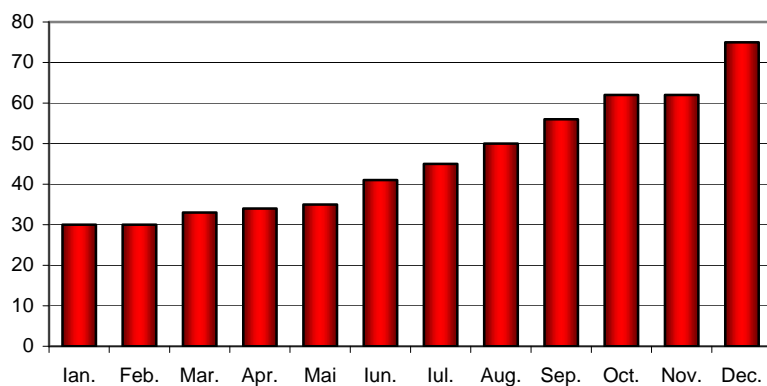
Înregistrarea participantilor la piata

Conform art. 62 din Codul Comercial, participantii la piata trebuie sa se înregistreze la OPCOM corespunzator licenței lor.

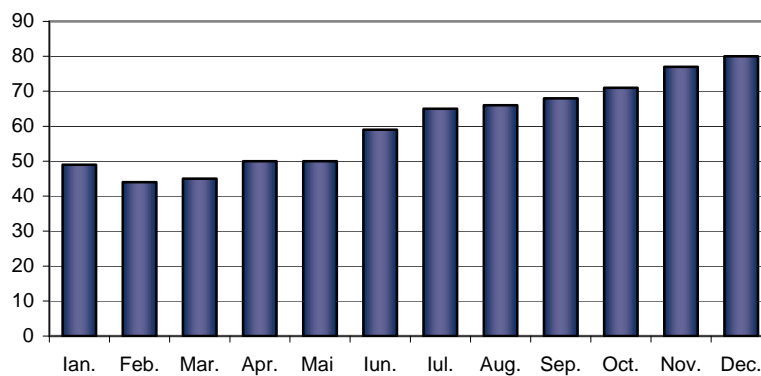
Până la 31.12.2002 s-au înregistrat la OPCOM un numar de 75 de participantii la piata, dupa cum urmeaza:

- 18 producatori;
- 27 furnizori;
- 20 consumatori eligibili;
- 1 operator de transport;
- 1 operator de sistem;
- 8 operatori de distributie.

Evolutia numarului de participantii la piata



Evolutia contractelor administrate pe piata angro de energie electrica



Proгноza

În baza Hotararii de Guvern nr. 627/13.07.2000 si a Conditiei Licentei nr.407, OPCOM SA "coordoneaza activitatea de prognoza a cererii de energie electrica pentru programarea operationala a Sistemului Energetic National (SEN)".

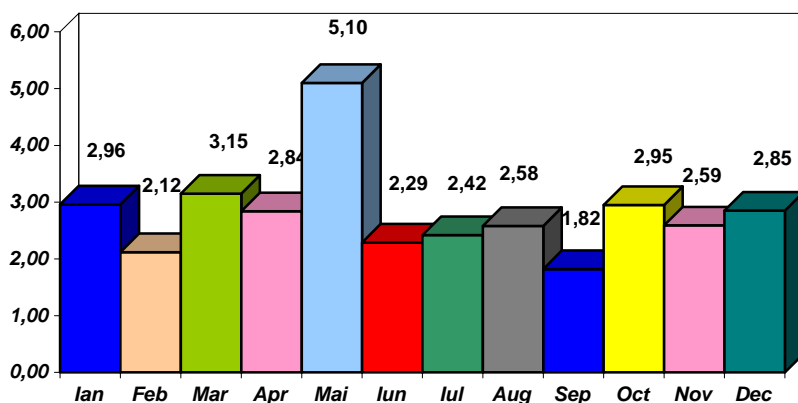
Rolul OPCOM de coordonator al activitatii de prognoza consta în:

Prognoza pe termen scurt:

Se realizeaza prin modelarea parametrica a seriilor de timp reprezentând consumul orar brut pe o perioada corespunzând cel puțin ultimei luni si corectarea celor 48 de valori extrapolate pentru urmatoarele doua zile, corelata cu prognoza meteo pentru urmatoarele doua zile si functie de evenimente previzibile (orele de rasarit si de apus ale soarelui, profilele zilelor atipice înregistrate în anii anteriori, etc).

În 2002, abaterea medie patratica anuala a prognozei consumului orar brut de energie electrica a fost de **2.91 %** .

Evolutia abaterilor lunare medii patraticice



Prognoza pe termen mediu

A fost realizata pentru perioada octombrie 2002 – martie 2003 si consta în:

- consumul de energie electrica al tarii;
- productia de energie electrica pe structura de combustibil;
- necesarul de livrari de combustibil;
- consumul de combustibil;
- stocurile de combustibil.

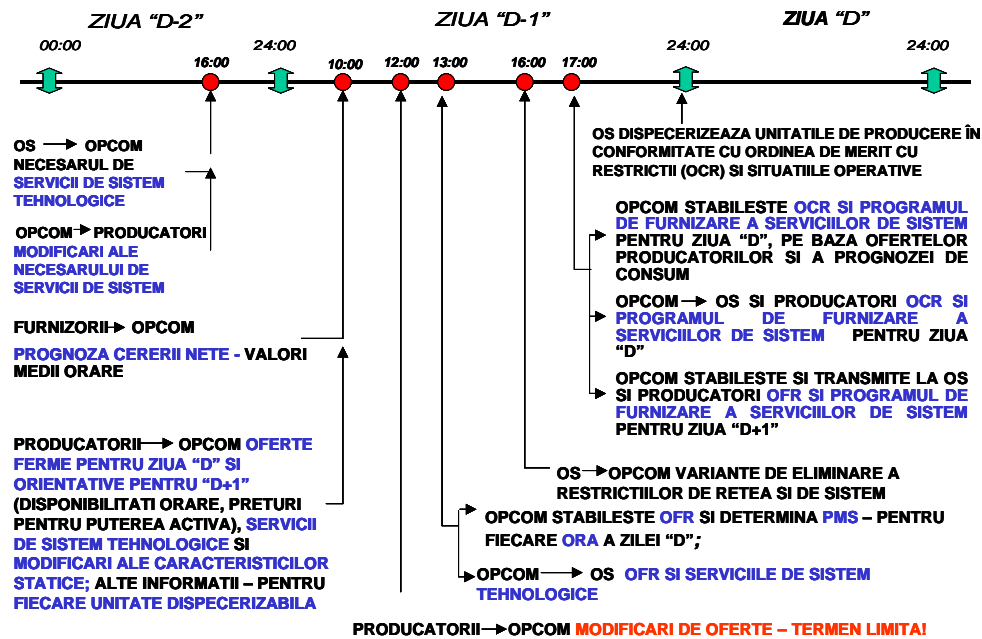
Aceste elemente au stat la baza elaborarii "Programului de iarna 2002/2003", aprobat prin Decizia de Guvern nr. 848/31 iulie 2002.

Programarea unitatilor dispecerizabile

Aceasta activitate are doua componente:

- programarea productiei unitatilor dispecerizabile;
- programarea furnizarii serviciilor de sistem tehnologice

realizate conform graficului de timp care urmeaza:

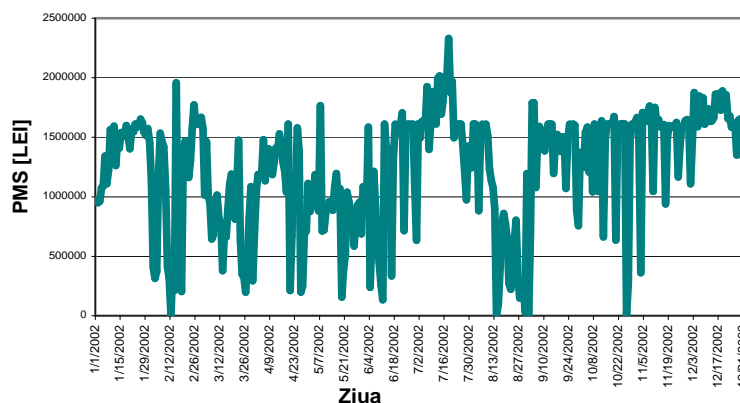


În vederea realizarii programarii functionarii unitatilor dispecerizabile, OPCOM ia în considerare criteriile tehnice si comerciale, corelând totodata programul de productie cu ofertele de servicii de sistem tehnologice si implementând variantele de eliminare a restrictiilor de rețea si de sistem.

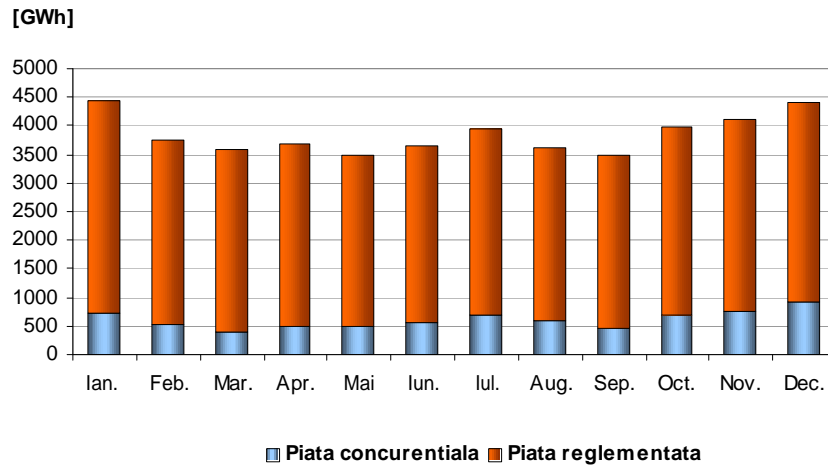
Rezultatele acestor activitati sunt:

- ✚ Ordinea de Merit;
- ✚ Pretul Marginal de Sistem;
- ✚ Programul de functionare a unitatilor dispecerizabile (productie si servicii de sistem), care se transmite la Dispecerul Energetic National si participantilor la piata pentru a fi folosit în dispecerizarea în timp real.

Evolutia Pretului Marginal de Sistem

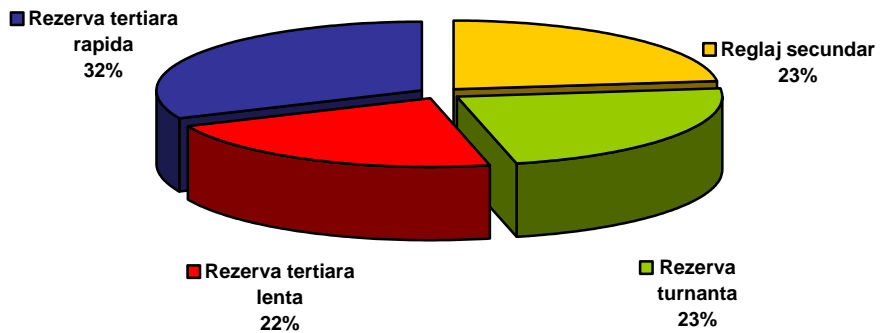


Evolutia volumului de energie electrica tranzactionat pe piata angro de energie electrica

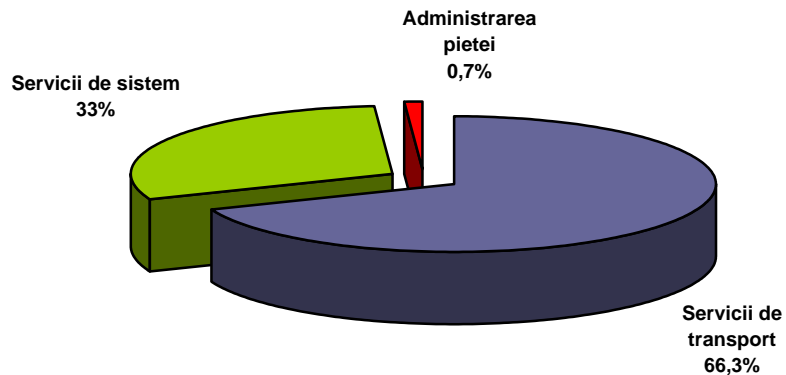


In cadrul pietei concurentiale, volumul de energie electrica tranzactionat pe piata spot a fost de **3249 GWh**.

Servicii de sistem tehnologice

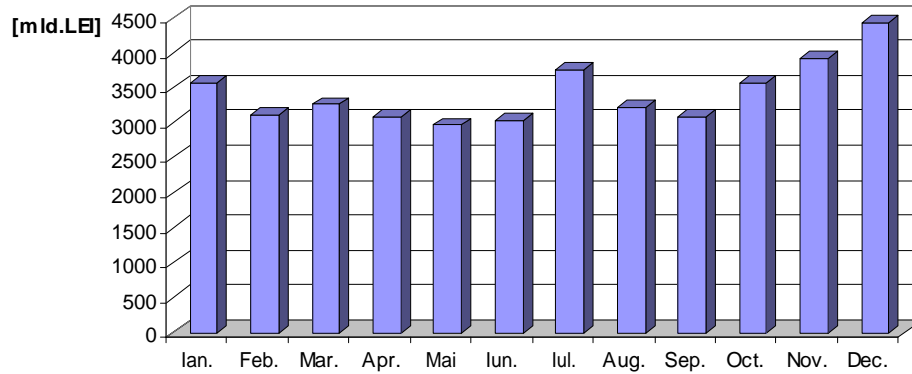


Servicii de transport, servicii de sistem si serviciul de administrare a pietei

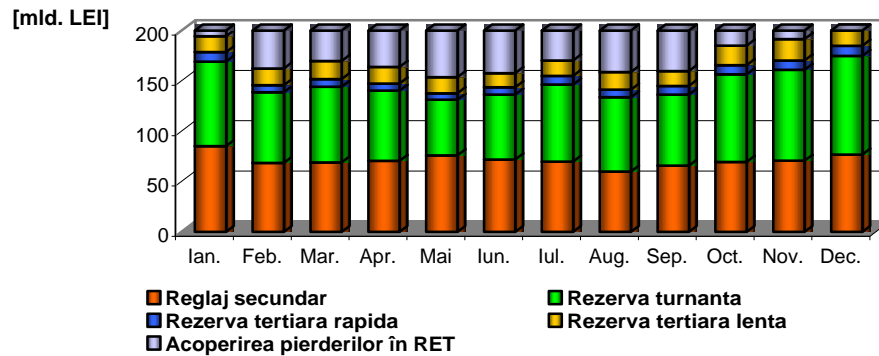


Activitatea de decontare

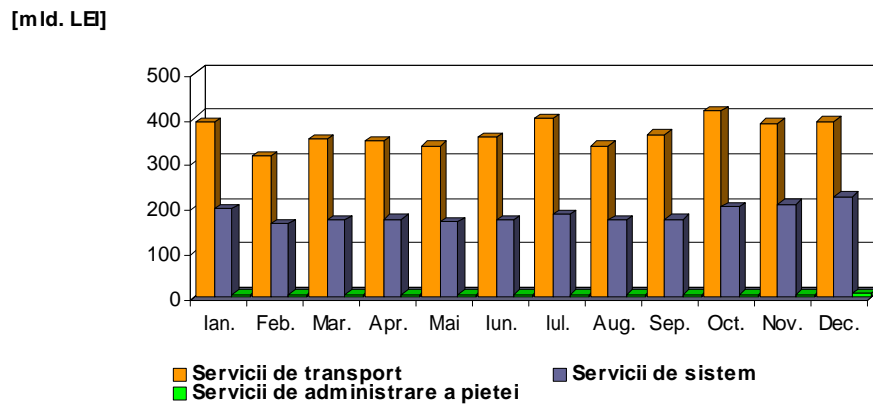
Evolutia lunara a cantitatilor de energie tranzactionate - exclusiv contractele bilaterale si contractele de export -



Evolutia lunara a cantitatilor de servicii de sistem tranzactionate



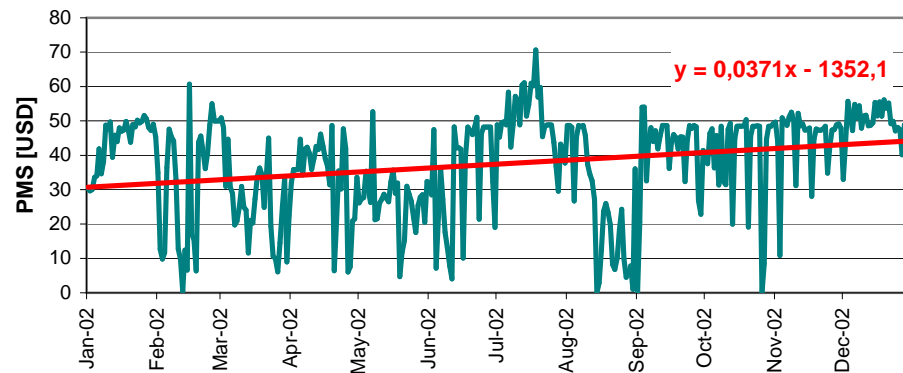
Venituri lunare rezultate din tranzactionarea serviciilor de transport, serviciilor de sistem si a serviciului de administrare a pietei



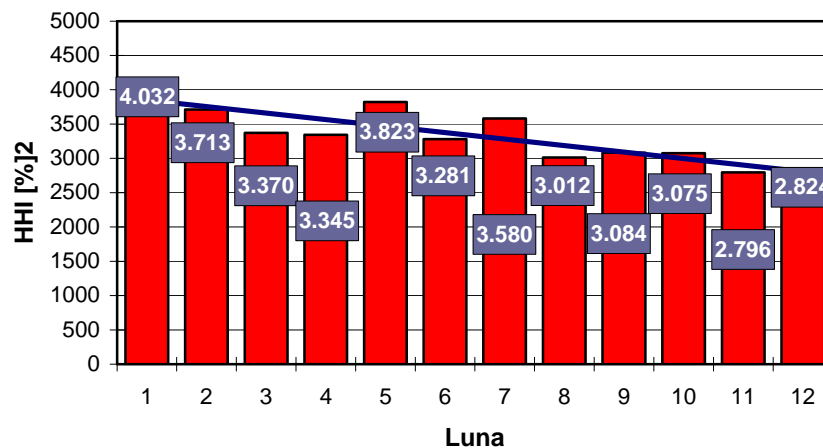
Supravegherea functionarii pietei

Analiza Pretului Marginal de Sistem

EVOLUTIE si TENDINTE



Evolutia lunara a indicatorului Herfindahl Hirschman Index pentru piata angro de energie electrica



7 Informatica si Telecomunicatii

În prezent, suportul informatic pe care se bazeaza activitatea OPCOM este constituit din rețeaua proiectata si dezvoltata intern si produsele software concepute si elaborate tehnologic si informatic de catre personalul OPCOM.

Au fost elaborati termenii de referinta ai proiectului sistemului informatic integrat al OPCOM în vederea furnizarii celor mai bune performante, fiind avute în vedere urmatoarele componente:

- a) bazele de date pentru:
 - înregistrarea participantilor la piata;
 - înregistrarea si monitorizarea contractelor;
 - înregistrarea ofertelor (unitati dispecerizabile si servicii de sistem);
 - programul unitatilor dispecerizabile;
 - înregistrarea puterilor medii orare realizate (date furnizate de Operatorul de Sistem);
 - înregistrarea consumului net de energie electrica (date primite de la furnizori);
 - înregistrarea obligatiilor de plata si a drepturilor de încasare ale participantilor la piata;
 - parametrii tehnici ai unitatilor hidro.
- b) Aplicatiile software pentru întretinerea bazei de date;
- c) Aplicatiile software pentru determinarea consumului prognozat si programarea functionarii unitatilor dispecerizabile, cu ambele componente, productie si servicii de sistem tehnologice.

8 Sistemul de Management al Calitatii

Unul din principalele obiective ale OPCOM în 2002 a fost implementarea sistemului de management al calitatii conform ISO 9001/2000.

În vederea realizarii acestui obiectiv, au fost parcurse urmatoarele etape:

- Stabilirea politicii calitatii si a obiectivelor calitatii;
- Pregatirea documentatiei privind sistemul de management al calitatii;
- Implementarea sistemului de management al calitatii;
- Auditarea preliminară de catre firma Lloyds si obtinerea unui raport favorabil certificarii ISO 9001/2000.

Aceste activitati au ca obiectiv central obtinerea până la sfârșitul lunii iulie 2003 a certificarii OPCOM conform ISO 9001/2000.

9 Strategie si Dezvoltare

Consecvent misiunii asumate, OPCOM si-a conceput si construit o strategie de dezvoltare.


Al doilea an de existenta a societatii a fost caracterizat de orientarea spre obiectivele pe termen scurt si mediu, fara a se pierde din vedere necesitatea pregatirii perspectivei pe termen lung.


OPCOM si-a focalizat eforturile si resursele pe termen scurt si mediu astfel încât sa poata raspunde tuturor responsabilitatilor de administrare a pietei angro de energie electrica, optând pentru o orientare spre cerintele clientilor.

Trebuie subliniat faptul ca OPCOM a atins stadiul de dezvoltare organizationala, tehnica si tehnologica utilizând cu maxima eficienta resursele disponibile, în cea mai mare masura interne.

Rezultatele celui de-al doilea an de existenta sunt datorate preponderent profesionalismului, calitatii, devotamentului si disponibilitatii manifestate de personal.

Cadrul stimulator, dar în acelasi timp restrictiv, de dezvoltare institutionala a S.C.OPCOM S.A. în perioada 2003-2010 este stabilit în acest moment de urmatoarele elemente:


 **elemente de structura a pietei:** Structura pietei din România a fost stabilita, la nivel de participanti, ca o structura de piata care reprezinta premisa favorabila crearii unei pietei concurentiale eficiente. Aceasta structura a fost creata, în principal, prin succesiunea legislativa: OUG63/1998, HG627/2000, HG1342/2001, HG 1524/2002, dar si prin alte elemente legislative intermediare, referitoare la externalizarea centralelor de cogenerare.

 **elemente de legislatie secundara si maturizarea pietei:** noua structura a pietei va deveni performanta în masura în care evolutia legislatiei secundare va fi adecvata, operatorii își vor îndeplini rolul destinat, iar capabilitatea financiara a agentilor economici va creste o data cu experienta participarii competitive la piata.

 **elemente de strategie nationala:** România a facut pasi însemnati în vederea:

- integrarii Sistemului Energetic National în ansamblul conexiunilor europene, prin pregatirea aderarii la UCTE;
- integrarii economice si politice în Uniunea Europeana, prin acceptarea acquis-ului comunitar prin semnarea Capitolului 14-Energie, precum si aderarii la conceptul dezvoltarii durabile prin semnarea pactului de la Kyoto;
- crearii pietei regionale de energie electrica, prin participarea la Pactul de Stabilitate pentru Europa de Sud-Est (Koeln, iunie 1999) în spiritul "crearii economiilor de piata viabile, bazate pe pietele deschise comertului international" si "stabilirii cooperarii economice în regiune", semnarea Declaratiei de intentie pentru stabilirea pietei concurentiale în sud-estul Europei (Thessalonik, septembrie 1999) si a Memorandum-ului de Înțelegere asupra pietei regionale de energie electrica în sud-estul Europei si integrarea acesteia în piata de energie electrica a Uniunii Europene (Atena 2002).

Liniile directoare (în concordanta cu foaia de parcurs si strategia nationala de dezvoltare în domeniul energiei):

 evolutia structurii pietei de energie electrica (este de prevazut, dat fiind orizontul de timp avut în vedere, ca actualul proces de restructurare, având ca obiective facilitarea privatizarii, respectiv cresterea eficientei prin concurenta, va fi urmat de un proces selectiv

de coagulare pe masura apropierei de integrarea într-o piata regionala si ulterior acestei integrari);

✚ evolutia legislatiei primare si secundare (pe masura maturizarii cadrului concurential si evolutiei participantilor, masurile protectioniste se vor restrânge, ceea ce va determina o simplificare a modelului pietei; în schimb, mecanismele prin care acest model se va implementa vor creste în complexitate o data cu caracterul concurential);

✚ dezvoltarea logistica, incluzând resurse umane si instrumente informatice (strategia de dezvoltare institutionala si nivelul pregatirii personalului vor fi sustinute prin transfer de know-how si efort propriu, iar necesitatea elaborarii de instrumente informatice va fi acoperita de contracte de furnizare, dar si prin dezvoltare interna);

✚ consultanta internationala (pe masura apropierei momentului integrarii, evolutia modelului de piata va necesita o consultanta adecvata pentru rezolvarea comerciala si concurentiala a problemelor specifice functionarii sistemelor interconectate: mecanisme de alocare a capacitatilor de transfer si de stabilire a pretului, tarife de tranzit, etc).

Coordonare si cooperare

✚ Coordonarea proiectelor de dezvoltare va fi asigurata prin participarea S.C.OPCOM S.A. la Comitetul de Coordonare a Pietei de Energie Electrica, format din reprezentantii Ministerul Economiei si Comertului, ANRE, Transelectrica, OPCOM si Electrica;

✚ Pentru pregatirea cu succes a orizontului 2005, marcat de adoptarea noilor reglementari ale pietei de energie electrica si de operarea noului sistem informatic integrat, ANRE si OPCOM vor constitui colective mixte de lucru.

OPCOM intentioneaza sa devina un mediu de tranzactionare atragator si eficient pentru toti agentii economici interesati sa activeze în cadrul pietei interne de energie electrica precum si a celei regionale, cu dezvoltarea instrumentelor de piata necesare fiecărei etape de evolutie a pietei angro de energie electrica din România si permanenta contributie la îmbunatatirea cadrului legislativ necesar functionarii eficiente a pietei energiei electrice.

10 Raportul Financiar

Situatia patrimoniului

mii lei

	31-Dec-00	31-Dec-01	31-Dec-02
ACTIVE			
Imobilizari necorporale	124.888	570.933	3.973.686
Terenuri, cladiri si echipamente	2.875.761	5.218.995	4.439.357
Investitii in curs	-	212.712	
Alte imobilizari corporale	2.553.270	5.058.661	8.872.666
Total imobilizari corporale	5.429.031	10.490.368	13.312.023
Imobilizari financiare	-	73.164	853.894
Stocuri	140.565	-	222.848
Creante	21.788.617	33.874.068	23.488.039
Disponibilitati	1.195.902	232.251	158.437
Active circulante	23.125.084	34.106.319	23.869.324
Alte active curente	945	595.842	1.155.697
Total Active	28.679.948	45.836.626	43.164.624
PASIVE			
Imprumuturi	-	717.633	4.231.993
Furnizori si alte datorii	13.728.125	15.308.193	17.106.601
Total Datorii	13.728.125	16.025.826	21.338.594
Capital social	1.203.500	1.203.500	1.203.500
Rezerve, alte cap.proprii	12.495.171	12.587.778	19.369.378
Profit nerepartizat	1.253.152	16.019.522	1.253.152
Capitaluri proprii	14.951.823	29.810.800	21.826.030
Total Pasive	28.679.948	45.836.626	43.164.624

Situatia Cash-Flow-ului

mii lei

	31-Dec-00	31-Dec-01	31-Dec-02
Profit inainte de impozit si dobanzi	21.947.956	20.317.479	5.123.025
Amortizare	366.531	2.646.540	4.690.503
Modificarea capitalului de lucru	-8.199.505	-1.319.108	-1.901.207
+/- Stocuri	-139.958	140.565	-222.848
+/- Creante	-21.788.617	-12.085.451	10.386.029
+/- Obligatii curente	13.728.125	11.220.675	-12.096.139
+/- Cheltuieli in avans	945	-594.897	31.751
1 Cash Flow Operational	14.114.982	21.644.911	7.912.321
Cheltuieli de capital	-124.001	-5.673.964	-6.911.720
2 Cash Flow din Investitii	-124.001	-5.673.964	-6.911.720
3 Cash flow din operatii (1+2)	13.990.981	15.970.947	1.000.601
+/- Credite			3.714.641
Rezultat Financiar	5.586	17.708	-705.858
Rezultat Exceptional	-218.991	-282.097	-3.091.883
Impozit pe profit	-5.438.960	-5.223.461	-1.894.666
Dividende platite			-7.410.678
+/- Alte	-7.140.824	-10.250.846	8.546.280
Total Cash Flow din Finantare	-12.793.189	-15.738.696	-842.164
+/- Disponibilitati	1.197.792	232.251	158.437
Disponibil la inceputul anului		1.195.902	232.251
Disponibil la sfarsitul anului	1.197.792	232.251	158.437

Contul de profit si pierderi

mii lei

	31-Dec-00	31-Dec-01	31-Dec-02
Cifra de afaceri	26.722.000	45.320.519	46.002.218
Total productia exercitiului	26.722.000	45.320.519	46.002.218
Alte venituri din exploatare		2.682	138.904
Total venituri din exploatare	26.722.000	45.323.201	46.141.122
Materii prime si materiale	278.748	584.987	1.104.409
Utilitati	-	272.819	590.910
Alte materiale		395.119	
Total cheltuieli materiale	278.748	1.252.925	1.695.319
Servicii terti	863.105	7.480.175	12.771.832
Impozite si taxe	111.420	538.773	331.966
Cheltuieli cu personalul	3.122.470	12.703.808	20.522.039
Alte costuri de exploatare	31.770	484.944	1.006.438
Amortizare	366.531	2.646.540	4.690.503
Total cheltuieli de exploatare	4.774.044	25.107.165	41.018.097
Profit inainte de impozit si dobanzi	21.734.551	19.732.437	1.731.123
Rezultatul exploatarii	21.947.956	20.216.036	5.123.025
Venituri financiare	5.586	62.359	16.003
Cheltuieli financiare		44.742	721.861
Rezultatul financiar	5.586	17.617	-705.858
Venituri exceptionale		241.085	316.022
Cheltuieli exceptionale	218.991	545.958	3.407.905
Rezultat exceptional	-218.991	-304.873	-3.091.883
TOTAL VENITURI	26.727.586	45.626.645	46.473.147
TOTAL CHELTUIELI	4.993.035	25.697.865	45.147.863
Rezultat brut	21.734.551	19.928.780	1.325.284
Impozit pe profit	5.438.960	5.162.410	1.894.666
Rezultat net	16.295.591	14.766.370	-569.382